

Provincia de Santa Fe  
Ministerio de Gobierno, Justicia  
y Derechos Humanos  
Subsecretaría de Asuntos Legislativos  
Dir. Peial. de Asuntos Legislativos

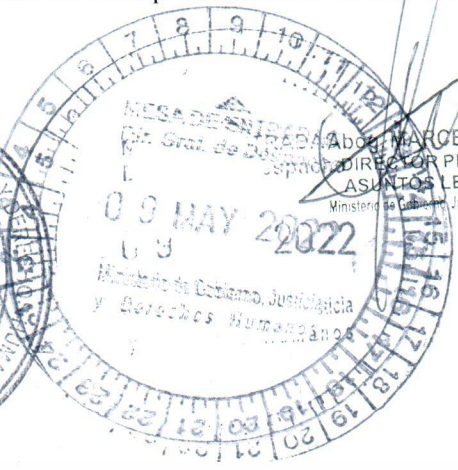
NOTA N° 43845  
SANTA FE "Cuna de la Constitución Nacional" 03/05/2022  
REF.:Comunic 28071/22

Señor:

MINISTRO DE ECONOMIA

Tengo el agrado de dirigirme a usted a los fines de hacerle llegar fotocopia autenticada de la Comunicación de referencia, aprobada por la H. Cámara de  
**DIPUTADOS**

.....  
Su respuesta a la presente, será remitida por intermedio de esta Dirección a la H. Cámara de origen.  
Salúdole muy atentamente.



Abogado MARCELINO E. LAGO  
DIRECTOR PROVINCIAL DE  
ASUNTOS LEGISLATIVOS  
Ministerio de Gobierno, Justicia y Derechos Humanos



SANTA FE, 7 de abril de 2022.

Al señor  
Gobernador de la Provincia  
C.P.N. Omar PEROTTI  
**SU DESPACHO**

Tengo el agrado de dirigirme al señor Gobernador llevando a su conocimiento que esta Cámara de Diputados, en sesión de la fecha, ha aprobado la Comunicación N° 46201 CD, cuyo texto a continuación se transcribe:

“ La Cámara de Diputadas y Diputados de la Provincia vería con agrado que el Poder Ejecutivo, por intermedio del organismo que corresponda, informe cuales son las políticas públicas tramitadas ante el Consejo Federal de Función Pública (CoFeFuP) en materia de gestión pública para el territorio de la Provincia.”

Salúdole muy atentamente.



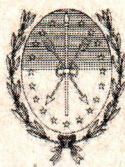
Lic. GUSTAVO PUCCINI  
SECRETARIO PARLAMENTARIO  
CÁMARA DE DIPUTADOS



ES COPIA

MARTA BORGARELLO  
JEFE DE DEPARTAMENTO  
Dirección General de Técnica Legislativa





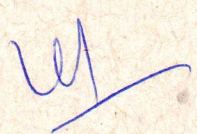
PROVINCIA DE SANTA FE  
Ministerio de Economía

Ref. Expte: 02001-0060742-8  
Comunicación N.º 28071/22  
NOTA N.º 43845

Al  
Secretario de Recursos Humanos y Función Pública  
Téc. Guillermo Javier MATEO  
-MINISTERIO DE ECONOMÍA -

Visto las presentes actuaciones y en virtud que la comunicación de referencia, de la Cámara de Diputados, solicita se informe cuáles son las políticas públicas tramitadas ante el Consejo Federal de Función Pública (CoFeFuP) en materia de gestión pública para el territorio de la Provincia, es que se remite para su conocimiento e intervención.

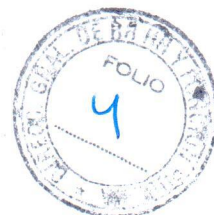
SANTA FE, "Cuna de la Constitución Nacional".

  
C.P.N. MARÍA LAURA MIASSI  
DIRECTORA PROV. DE ADMINISTRACIÓN  
Y COORDINACIÓN TÉCNICA  
MINISTERIO DE ECONOMÍA

**Dirección Provincial de Administración y Coordinación Técnica - Ministerio de Economía  
Provincia de Santa Fe**

"2022 - Año del Bicentenario de la Bandera de la Provincia"  
"Las Malvinas son Argentinas"





Provincia de Santa Fe  
Ministerio de Economía  
Secretaría de RRHH y Función Pública

//ta Fe, "Cuna de la Constitución Nacional",

Ref: Expte. N° 02001-0060742-8

Señora Directora Prov. De Administración  
y Coordinación Técnica  
**CPN María Laura Miassi**  
S \ D

Me dirijo usted a efectos de brindar respuesta a la Comunicación N° 28071/22, que diera origen a la Nota N° 43845/22, en virtud de la cual se solicita información respecto a las políticas públicas tramitadas ante el Consejo Federal de la Función Pública (CoFeFuP) en materia de gestión pública para el territorio de la provincia.

En el sentido expuesto, corresponde destacar que CoFeFuP responde a los lineamientos definidos por la Secretaría de Gestión y Empleo Público por conducto de la Subsecretaría de Fortalecimiento Institucional, la Subsecretaría de Empleo, el Instituto Nacional de la Administración Pública (INAP) y el Consejo Federal de la Función Pública (CoFeFuP), apuntando a la construcción sinérgica y colectiva de políticas públicas, entre las cuales se encuentran la digitalización de servicios esenciales a la ciudadanía, innovación y calidad de gestión, integralidad de las políticas empleo, formación y actualización, transparencia, integridad y ética pública, participación activa y federal.

Para su desenvolvimiento, el Consejo Federal recibe el apoyo de seis comisiones denominadas: de Capacitación y Empleo Público; de Gobierno Abierto e Innovación; de Igualdad de Oportunidades y Prácticas Responsables; de Infraestructura Tecnológica y Ciberseguridad; de Modernización Administrativa; y de Planificación, Evaluación y Calidad de las Políticas Públicas.

Asimismo, cada provincia designa sus representantes a fin de coadyuvar al seguimiento de las pautas propuestas a nivel federal, y participar de las Asambleas que analizan y aprueban el trabajo de las comisiones y los trabajos encomendados por la Coordinación del Consejo.

1. En la **Comisión de Capacitación y Empleo Público** se desarrolla un trabajo articulado con la Coordinación del Consejo en torno a la implementación del Plan Federal de Formación y Capacitación en Gestión Pública, organizado por CoFeFuP e INAP, mediante la oferta de cursos virtuales autogestionados y tutorados o charlas magistrales que resultan accesibles para todos los agentes públicos desde la plataforma de la Dirección General de Formación Laboral de la provincia, de la cual surge la oferta formativa disponible y que se difunde a través del newsletter o boletín





Provincia de Santa Fe  
Ministerio de Economía  
Secretaría de RRHH y Función Pública

de novedades. En la misma puede verse también la oferta académica específica para Municipios y Comunas.

El Plan ofrece actividades de capacitación destinadas a agentes con funciones ejecutivas y operativas, con el objetivo de contribuir con la profesionalización y jerarquización de las administraciones públicas de provinciales y locales. Durante 2021 el 62,7% de las acciones de formación de dicha Dirección General fueron canalizadas mediante el Plan Federal, que incluyó cursos tutorados, dictados por diferentes Universidades públicas del país, conforme de describe a continuación:

- Comunicación Ciudadana Inclusiva UNAM (Univ. Nac. de Misiones)
- Evaluación Ambiental Estratégica como Herramienta del Desarrollo Sostenible UNAM
- Mantenimiento de Edificios UNCAUS (Univ. Nac. del Chaco Austral)
- Participación Social UNER (Univ. Nac. De Entre Ríos)
- Planificación Estratégica UNLA ( Univ. Nac. de Lanús)
- Planificación y Gestión de Políticas de Seguridad Ciudadana UNLA
- Desarrollo Territorial- Enfoque teórico y políticas públicas UNLAM
- Estrategias de cuidado para la salud integral y la autonomía de las personas mayores UNLAM (Univ. Nac. de La Matanza)
- Políticas, géneros y juventudes. Algunos rasgos significativos de la cuestión social en el siglo XXI UNLAM
- Atención a la Ciudadanía UNLZ (Univ. Nac. de Lomas de Zamora)
- Conflicto de Intereses y Captura de la Decisión Pública UNLZ
- Coordinación de Equipos de Trabajo en el Sector Público UNLZ
- Estrategias para la Gestión de Equipos de Trabajo UNLZ
- Negociación y Resolución de Conflictos como Habilidad Directiva UNLZ
- Coordinación de equipos en el sector público UNR (Univ. Nac. de Rosario)
- Planificación estratégica en salud- Instrumentos básicos para enfrentar la crisis sanitaria-UNR
- Resolución de conflictos en el entorno laboral UNR
- Soporte Técnico de PC - Nivel 1 UNR
- Soporte Técnico de PC - Nivel 1 UNR
- Instrumentos de Política Pública para Desarrollo Territorial- UNRN
- Redacción de Documentos Administrativos UNRN (Univ. Nac. de Río Negro)
- Compras Públicas Sustentables en el Estado UNSAM (Univ. Nac. de San Martín)
- Herramientas para el Trabajo a Distancia en la Administración Pública UNSAM
- La Organización Social del Cuidado-Análisis y Propuestas desde los Feminismos UNSAM
- Herramientas para la planificación y diseño de planes, programas y proyectos UNSE
- Políticas Educativas para la Ruralidad UNSE (Univ. Nac. de Santiago del Estero)
- Aproximaciones al Desarrollo de las Administraciones Públicas Locales post COVID- UNTREF (Univ. Nac. de Tres de Febrero)
- El proceso de comunicación en los equipos de trabajo UNTREF





Provincia de Santa Fe  
Ministerio de Economía  
Secretaría de RRHH y Función Pública

- El uso de las redes sociales en la comunicación de gobierno UNTREF
- Gestión por procesos con enfoque en Gestión del Cambio y Gestión de Riesgos-UNTREF
- Participación social - Un componente esencial para la integridad y la transparencia en la Gestión Pública- UNTREF

También se llevan a cabo asesorías técnicas ofrecidas por las universidades conveniadas a aquellas provincias que lo soliciten, en temas que resulten de especial interés, y acorde a las necesidades expresadas por cada jurisdicción. De este modo, durante 2021 se realizaron dos asistencias técnicas:

- Fortalecimiento para áreas de Capacitación, dictado por la Universidad Nacional de San Martín (UNSAM), bajo la modalidad tutorado. El mismo estuvo destinado a la Dirección General de Formación de Recursos Humanos.
- Buenas prácticas para la intervención con personas en situación de crisis de Salud Mental, dictado por la Universidad Nacional de Lanús (UNLA). La misma estuvo destinada a jefes de policía de las 19 unidades regionales.

No obstante lo expresado, durante el primer trimestre del año 2022 se llevó a cabo el relevamiento solicitado para la elaboración del Mapa del Empleo Público, conforme el lineamiento definido por la Coordinación del Consejo Federal. El objetivo del mismo es presentar la información actualizada de normas y prácticas referidas al empleo público en las provincias argentinas y la CABA, ofrecer estudios comparativos sobre los sistemas de empleo público provinciales, apoyar actividades de investigación y generación de conocimiento a partir de la disponibilidad actualizada de datos sobre normas y prácticas, proveer al gobierno nacional de elementos de juicio adicionales para el diseño de una estrategia de capacitación de recursos humanos a escala nacional.

## **2. Comisión de Gobierno Abierto e Innovación.**

Esta Comisión tiene como principales ejes de trabajo el acceso a la información pública y apertura de datos públicos; la rendición de cuentas, integridad y ética pública; fomentar la Participación Ciudadana; y propender a la colaboración e innovación pública.

Asimismo, lleva a cabo el Plan Estratégico de Gobierno Abierto, el Programa Federal de Gobierno Abierto, el Plan de Formación y Capacitación en Gestión Pública, la iniciativa Federal para el Fortalecimiento de la Integridad y la Transparencia, diversas guías de trabajo y documentos de reflexión teórica de la Colección Fortalecimiento Institucional, Mi Argentina, Sistemas de Turnos, Consulta





Provincia de Santa Fe  
Ministerio de Economía  
Secretaría de RRHH y Función Pública

Pública, Sistema Andino, Herramientas de Apertura de Datos, entre otros temas de relevancia.

Existen tres **mesas de trabajo** que conforman el grupo (Transparencia, Apertura de Datos y Participación Ciudadana), en la que se informa sobre el estado de avance de sus principales productos y que presentó los resultados preliminares de una reciente **encuesta** elaborada por la comisión, que explora los **temas prioritarios** para la construcción colectiva de una **agenda federal** de gobierno abierto e innovación pública, entre los que destacan Innovación Pública y Colaboración, Experiencia Digital Ciudadana, Ciudades Inteligentes e Inteligencia Artificial, y Procesos de Participación Ciudadana.

En esa línea, promueve la realización de actividades de sensibilización y de capacitación para las empleadas y los empleados públicos provinciales; se realizó el relevamiento, disponibilidad y análisis de la normativa existente; se destacó la preferencia de disponer y organizar la apertura de datos por temas de interés; se sugirió la confección de mapas y catálogos de datos; la construcción de redes y comunidades de práctica; se abordó la mejora de la eficiencia en la reutilización de datos; y la vinculación de las áreas de datos abiertos con las de infraestructura de datos espaciales.

En la provincia de Santa Fe se han realizado los siguientes intercambios colaborativos junto a la Comisión de gobierno abierto del CoFeFuP:

En primer lugar la instalación en la infraestructura tecnológica de la provincia de Santa Fe del Portal Andino.

Portal Andino es un desarrollo de la Administración Pública Nacional basado en CKAN. Es la tecnología detrás del Portal Nacional de Datos Abiertos y de otros portales de datos abiertos de organismos de la APN, provincias y municipios.

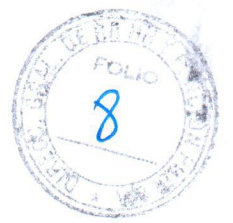
La ventaja de la instalación de este desarrollo son muchas, principalmente las derivadas de ser un proyecto basado en software libre: es fácil de instalar y requiere un mantenimiento mínimo y cada nueva gestión de gobierno podrá darle su impronta fácilmente.

Para su instalación en los servidores de la provincia participó colaborativamente personal de la Jefatura de Gabinete Nacional.

Por otro lado, a principios del 2021 la Comisión de Gobierno Abierto como resultado de un relevamiento entre las provincias participantes se sugiere la creación de una Mesa de Apertura de Datos.

Desde la provincia de Santa Fe se propuso conducir dicha Mesa a tres provincias: Neuquén (como provincia experta), Mendoza (con experiencia media) y Catamarca (como principiante). Dicha moción fue votada por la totalidad de las provincias.





Provincia de Santa Fe  
Ministerio de Economía  
Secretaría de RRHH y Función Pública

Consecuente con el objetivo de proponer acciones y políticas públicas que trasciendan el turno de una gestión se incorporó como miembro de dicha Mesa a personal de planta permanente de la Dirección de Gobierno Abierto provincial.

Mesa de apertura de datos Esta mesa es un espacio interno de la Comisión de Gobierno Abierto e Innovación del CoFeFuP. Bajo la coordinación de Nación y con la participación de varias provincias que viene trabajando desde fines de 2020.

El principal desafío a atender se fijó en la disparidad de avances en el tema de gobierno abierto, particularmente datos abiertos, detectados a partir de una encuesta realizada. A partir de eso se propuso la creación de un documento conceptual y metodológico que desarrolle cada una de las etapas/ejes de un plan de Apertura: "Principios y Recomendaciones para el Desarrollo de Planes Estratégicos de Apertura de Datos".

El documento, aún en desarrollo, gira en torno a pautas de: Fortalecimiento institucional y conformación de equipos de trabajo; Normativas y licencias; y Gestión integral de los datos.

Para cada uno de los ejes se realizaron talleres virtuales en donde exponía un experto o referente en la temática y luego se compartían las experiencias y realidades de cada provincia para ajustar las recomendaciones del documento.

Durante la primera jornada de 2022, se planteó dar un cierre al documento de Principios y Recomendaciones y se plantea como posible producto de la mesa para el corriente año capacitaciones con el objetivo primordial de generar sensibilización en aquellas áreas de gobierno responsables de otorgar la información que se desea publicar en formatos abiertos.

Paralelamente y en forma colaborativa en cada reunión de la Comisión, la provincia participó activamente en el diseño de los Programas Federales de Gobierno Abierto. Las herramientas desarrolladas y ofrecidas a través de la Comisión de Gobierno Abierto del CoFeFuP de las cuales se valió la provincia fueron: las encuestas participativas y el Kit de Datos Abiertos para enriquecer nuestro propio curso Datos Abiertos provincial.

Actualmente tanto los cursos de gobierno abierto como el datos abiertos se imparten teniendo en cuenta las reelaboraciones de los cursos nacionales.

A fines del año 2021 la totalidad del personal de la Dirección de Gobierno Abierto participó en el curso de "Metodología para el diseño de proyectos de gobierno abierto" propuesto en el ámbito del Consejo Federal.

### 3. Comisión de Igualdad de Oportunidades y Prácticas Responsables

La misma promueve el cumplimiento del derecho a la igualdad de oportunidades y trato entre las personas que desarrollan su actividad laboral en el ámbito de la administración pública. Tiene tres ejes de trabajo, tales como Socialización de buenas





Provincia de Santa Fe  
Ministerio de Economía  
Secretaría de RRHH y Función Pública

prácticas provinciales hacia la igualdad de oportunidades; Formación y capacitación en abordajes de temáticas de género; Investigación sobre desigualdades de género en el empleo público federal.

En la actualidad, la Secretaría de Recursos Humanos y Función Pública se encuentra articulando con la Secretaría de Derechos Humanos respecto al Protocolo de Violencia laboral con motivos de Género y solicitando estadísticas y procedimientos aplicables.

Asimismo, se lleva adelante una evaluación del Cupo por Discapacidad, tendiente a la obtención de bases de datos que permitan corroborar el cumplimiento del artículo 37 de la Ley N° 13.853.

En ese orden, se sigue avanzando con la Secretaría de Derechos Humanos para la puesta en marcha del plan de Capacitación Obligatoria de los agentes públicos en materia de Perspectiva de Discapacidad, regulada por Ley N° 14.046 y que fuera sancionada en el mes de agosto de 2021.

Se envió a la Comisión una encuesta respecto a la guía denominada "Lineamientos para la constitución de protocolos sobre la violencia y acoso laboral por cuestiones de género en el ámbito de la Administración Pública Provincial" a través de un formulario Google Docs.

Finalmente, se presentaron en la Comisión los resultados del primer relevamiento de composición de gabinetes provinciales por género.

#### **4. Comisión de Infraestructura Tecnológica y Ciberseguridad**

En el seno de la misma, se procedió al análisis del estado de situación de ciberseguridad en organismos provinciales, obteniendo como resultado un relevamiento e informe del poder ejecutivo, y destacando que el poder judicial no respondió el requerimiento.

Asimismo se evaluó la situación presupuestaria respecto a la seguridad y recursos humanos, se relevaron las soluciones posibles de utilización de software libre, como así también las alternativas para la retención y/o captación de talentos desde el Estado en comparación a los sueldos del ámbito privado, en orden a la coyuntura que atraviesa el sector informático.

En otra línea de acción, se trabajó en el alineación a las normativas nacionales de la dirección nacional de ciberseguridad, en la que algunas provincias adhirieron a la





Provincia de Santa Fe  
Ministerio de Economía  
Secretaría de RRHH y Función Pública

norma. La provincia de Santa Fe decidió no incorporarse en esta instancia a dicho proceso de homogeneización.

Se realizó un trabajo sobre el estándar para un ecosistema nacional de interoperabilidad basado en el referencial IRAM 14-1, para la interconexión de sistemas de gobierno (Basados en el protocolo X-Road de Estonia).

<https://www.argentina.gob.ar/noticias/la-interoperabilidad-de-datos-y-sistemas-y-la-ciberseguridad-en-la-administracion-publica>

##### **5. Comisión de Modernización Administrativa.**

En la misma se desarrollaron tres ejes de trabajo:

- Documento Público Digital.
- Plan de digitalización de gobiernos provinciales y municipales.
- Coordinación con las comisiones de Capacitación y Empleo Público y de Infraestructura Tecnológica y Ciberseguridad.

En virtud de las acciones impulsadas por la Comisión, respecto al personal de la Administración Pública de Santa Fe, se avanzó en la capacitación sobre el Ecosistema de Integrabilidad Digital. En tal sentido, se trabaja junto a las otras provincias respecto a la eventual firma de un convenio con la Secretaría de Innovación Tecnológica del Sector Público.

**6. La Comisión de Planificación, Evaluación y Calidad de las Políticas Públicas** tiene como meta construir un referencial de calidad que proporcione a las distintas administraciones públicas una serie de herramientas y dispositivos de gestión útiles para organizar, evaluar, mejorar y gestionar la calidad de forma simple y gradual. También realiza actividades de capacitación en formato taller sobre el enfoque de calidad estatal en un modelo de gestión pública inclusiva, democrática y federal, que permita conocer los criterios y lineamientos centrales de la Calidad. Distinguir enfoques y modelos, observar procesos de mejora y compartir experiencias, saberes y prácticas.

La misma ha trabajado en el dictado de un taller de entendimiento compartido sobre indicadores aplicables a la planificación, el seguimiento y la evaluación de la gestión de las distintas jurisdicciones provinciales, como también en el diseño de una matriz de indicadores como resultado del trabajo conjunto. Finalmente, apuntó a la redacción de un documento integrador que consolide aspectos de diagnóstico, enfoques metodológicos y herramientas prácticas para su utilización en los diversos contextos de la gestión.



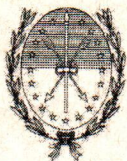


Provincia de Santa Fe  
Ministerio de Economía  
Secretaría de RRHH y Función Pública

Con lo informado, se remite para su conocimiento y prosecución del trámite de rigor.

T.C. GUILLERMO MATEO  
Secretario de Recursos Humanos  
y Función Pública  
MINISTERIO DE ECONOMÍA  
GOBIERNO DE SANTA FE





PROVINCIA DE SANTA FE  
Ministerio de Economía

Ref. Expte: 02001-0060742-8  
Comunicación N.º 28071/22  
NOTA N.º 43845

A la  
Dra. María Soledad Senn  
Subsecretaria de Asuntos Legislativos

Atento al pedido de Informe solicitado por la Cámara de Diputados y con lo informado a fs. 4/11 por la Secretaría de Recursos Humanos y Función Pública; remito.-

C.P.N. WALTER ALFREDO AGOSTO  
MINISTRO DE ECONOMÍA  
PROVINCIA DE SANTA FE

SANTA FE, "Cuna de la Constitución Nacional".

**Dirección Provincial de Administración y Coordinación Técnica - Ministerio de Economía  
Provincia de Santa Fe**

"2022 - Año del Bicentenario de la Bandera de la Provincia"  
"Las Malvinas son Argentinas"





**PROVINCIA DE SANTA FE**  
Ministerio de Gobierno, Justicia y  
Derechos Humanos

NOTA N°:

-20151

SANTA FE

1 SEP. 2022

**HONORABLE CÁMARA**  
**DE DIPUTADOS Y DIPUTADAS**  
**DE LA PROVINCIA DE SANTA FE**

En respuesta a la **Comunicación N° 28071/22** de esa Honorable Cámara remitida por el Poder Ejecutivo, en relación a pedido de informe sobre cuáles son las políticas públicas tramitadas ante el Consejo Federal de Función Pública (CoFeFuP) en materia de gestión pública para el territorio de la Provincia de Santa Fe.

Se remite **Expediente N° 02001-0060742-8** con las tramitaciones administrativas de las áreas y autoridades competentes, en la cual obra la respuesta a fs. 4 a 10, avalado por el Ministro del área a fs. 12.

Atentamente.

Abog. María Soledad Serr  
Subsecretaria de Asuntos Legislativos  
Ministerio de Gobierno,  
Justicia y Derechos Humanos  
Provincia de Santa Fe

**Ministerio de Gobierno, Justicia y Derechos Humanos - Subsecretaría de Asuntos Legislativos**  
Casa de Gobierno - 2° Piso - (S3000DEE) Santa Fe  
"2022 - BICENTENARIO DE LA BANDERA DE LA PROVINCIA DE SANTA FE"